

TỜ TRÌNH

VỀ VIỆC ĐẦU TƯ DỰ ÁN PHẦN MỀM QUẢN LÝ TỔNG THỂ COMECOERP

Kính gửi: Quý cổ đông

Phần mềm quản lý tổng thể tại Công ty đã được đầu tư gần 20 năm, đầu tư từng phần phục vụ cho công tác quản lý của Công ty. Đến nay, phần mềm này đã bộc lộ nhiều hạn chế. Để đáp ứng nhu cầu quản lý trong tình hình mới, Hội đồng Quản trị (HĐQT) kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) đầu tư dự án phần mềm quản lý tổng thể COMECOERP, nội dung chính như sau:

I. MÔ TẢ HIỆN TRẠNG HẠ TẦNG PHẦN CỨNG, ỨNG DỤNG PHẦN MỀM TẠI CÔNG TY

1. Hiện trạng đầu tư cơ sở hạ tầng phần cứng và ứng dụng phần mềm quản lý hiện tại

- Về cơ sở hạ tầng phần cứng, Công ty đang vận hành một hệ thống máy chủ, hạ tầng mạng và các thiết bị liên quan để duy trì hoạt động và lưu trữ dữ liệu của phần mềm COMECOERP hiện hữu. Hệ thống máy chủ được đầu tư mới từ năm 2015 và chỉ đáp ứng được vận hành của phần mềm ERP hiện hữu.

- Về phần mềm COMECOERP hiện hữu đã được Công ty đầu tư và đưa vào sử dụng từ năm 2003, thời gian sử dụng đến nay đã được 15 năm. Tuy nhiên, phần mềm chưa hoàn chỉnh trong khi đơn vị phát triển phần mềm này đã giải thể nên không thể tiếp tục chỉnh sửa và nâng cấp phần mềm.

- Phần mềm kế toán được triển khai và đưa vào sử dụng từ năm 2013 trên nền tảng công nghệ Foxpro đã lạc hậu, công nghệ này phía Microsoft đã ngưng hỗ trợ và phát triển. Phần mềm kế toán tách biệt độc lập với phần mềm COMECOERP hiện hữu.

- Các đơn vị còn lại đều chưa có phần mềm quản lý riêng, đang sử dụng phần mềm Microsofts word, excel là chính để hỗ trợ công tác chuyên môn. Ứng dụng phần mềm quản lý tại các đơn vị chưa đồng bộ, không có sự liên kết và kế thừa dữ liệu giữa các bộ phận.

2. Đánh giá hiện trạng phần cứng, ứng dụng phần mềm quản lý hiện tại

Phần mềm quản lý COMECOERP hiện hữu có hai phân hệ đang còn được sử dụng, bao gồm: quản lý kinh doanh và quản lý bán hàng. Hai phân hệ này chỉ đáp ứng cơ bản một phần nhu cầu quản lý tại các Chi nhánh xăng dầu (CNXD) và Phòng Kinh doanh (PKD), chưa đáp ứng hết các nhu cầu quản lý tại các đơn vị và sự phát triển của Công ty, đặc biệt là trong thời đại công nghệ 4.0.

Do đơn vị xây dựng phần mềm đã giải thể, phần mềm COMECOERP đã không được bảo trì và nâng cấp trong suốt thời gian sử dụng. Đến nay, phần mềm đã bộc lộ nhiều hạn chế, không thể nâng cấp mở rộng chức năng nên không đáp ứng hết nhu cầu quản lý phát sinh tại các đơn vị sử dụng.

Phần mềm kế toán hiện nay do được phát triển riêng dựa trên công nghệ đã lạc hậu, đã và đang bộc lộ nhiều yếu kém, đặc biệt về vấn đề bảo mật dữ liệu và tốc độ xử lý dữ liệu rất chậm, khó đáp ứng kịp sự phát triển của Công ty.

Về mặt công nghệ, do trước đây đầu tư phần mềm đơn lẻ để phục vụ yêu cầu quản lý nên Công ty chưa có một hệ thống CSDL nền dùng chung thống nhất. Dữ liệu chưa được chuẩn hóa đồng bộ, lưu trữ rời rạc trên máy chủ và máy trạm tại mỗi phòng ban. Phần mềm quản lý hiện hữu chưa hoàn thiện, không đáp ứng đầy đủ nhu cầu quản lý, tiềm ẩn nhiều rủi ro về bảo mật, rủi ro về hư hỏng và nhiều rủi ro khác trong công tác kiểm soát và quản lý.

Hiện nay, hạ tầng phần cứng cho việc ứng dụng phần mềm trong các đơn vị cơ bản được thành lập, tạo tiền đề cho việc triển khai dự án COMECOERP mới. Các đơn vị cơ bản đã biết cách ứng dụng CNTT cho việc quản lý nghiệp vụ tại đơn vị mình.

Hạ tầng mạng nội bộ và kết nối internet băng thông rộng cơ bản đã được Công ty đầu tư, nâng cấp cải thiện sẵn sàng cho việc kết nối, lưu trữ dữ liệu trong giai đoạn triển khai các ứng dụng phần mềm tập trung cho toàn hệ thống, giảm một phần chi phí đầu tư cho dự án phần mềm COMECOERP mới.

3. Nhu cầu thiết yếu đầu tư hạ tầng phần cứng, phần mềm quản lý tổng thể COMECOERP

Theo đánh giá hiện trạng phần cứng, phần mềm quản lý nêu trên, để đáp ứng nhu cầu quản lý và phát triển của Công ty trong 10 đến 15 năm tới thì việc xây dựng phần mềm quản lý tổng thể COMECOERP mới là rất cần thiết và cấp bách.

Phần mềm COMECOERP mới thay thế hoàn toàn hệ thống phần mềm cũ đã lỗi thời, lạc hậu. Phục vụ nhu cầu thiết yếu về quản trị doanh nghiệp trong thời đại kỹ thuật số, thúc đẩy hiệu quả kinh doanh, là công cụ định hướng phát triển và mở rộng kinh doanh của Công ty, kiểm tra và kiểm soát chi phí, nâng cao năng lực quản lý, năng lực cạnh tranh cho toàn hệ thống.

Hệ thống CSDL nền dùng chung đáp ứng yêu cầu quản lý, chia sẻ thông tin dùng chung là một bước đột phá để phát huy tổng hợp các nguồn dữ liệu tạo ra sự liên thông trong quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị trong công ty, đặc biệt là đáp ứng yêu cầu quản lý dữ liệu số theo quy định của nhà nước (như hóa đơn điện tử) trong thời gian tới.

Với hiện trạng đầu tư thiết bị phần cứng đã nêu trên, tính đến thời điểm cài đặt, vận hành thử nghiệm chương trình phần mềm COMECOERP mới (dự kiến năm 2020) thì nhiều thiết bị tin học đã hết thời gian khấu hao hoặc hơn nửa vòng đời khấu hao nên sẽ khó đáp ứng nếu yêu cầu ứng dụng cần xử lý nhiều thuật toán để đáp ứng các yêu cầu quản lý của Công ty. Do vậy, để đảm bảo tính sẵn sàng đáp ứng nhu cầu triển khai cho dự án COMECOERP mới, Công ty cần thiết phải đầu tư thêm mới hệ thống hạ tầng kỹ thuật CNTT, bao gồm:

- Xây dựng trung tâm tích hợp dữ liệu dùng chung (gọi tắt là phòng máy chủ, đặt tại văn phòng Công ty), bao gồm: thiết bị máy chủ, hệ thống bảo mật mạng, điện dự phòng, hệ thống lạnh, thiết bị báo cháy, hệ thống an ninh,...

- Đầu tư mở rộng thiết bị lưu trữ và xử lý dữ liệu trung tâm.

- Đầu tư máy vi tính để bàn (máy trạm) mới cho các đơn vị có sử dụng chương trình COMECOERP mới.

II. GIỚI THIỆU DỰ ÁN PHẦN MỀM QUẢN LÝ TỔNG THỂ COMECOERP

1. Mục tiêu đầu tư của dự án

- Xây dựng phần mềm quản lý tổng thể phục vụ nhu cầu quản lý SXKD của Công ty.

- Nâng cao năng lực quản lý, tiết kiệm thời gian, nâng cao năng suất hiệu quả công việc.

- Chủ động trong việc kinh doanh, góp phần thực hiện các kế hoạch và chiến lược phát triển doanh nghiệp bền vững.

- Góp phần đầu tư vào sự phát triển công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước trong bối cảnh Việt Nam hội nhập nền kinh tế thế giới, đặc biệt là hòa nhập nền công nghệ 4.0.

2. Dự kiến tổng mức đầu tư

Tổng dự toán đầu tư: **13.981.091.771** đồng (Mười ba tỷ chín trăm tám mươi một triệu không trăm chín mươi một ngàn bảy trăm bảy mươi một đồng).

Trong đó bao gồm chi phí các hạng mục sau:

- | | |
|--------------------------------------|---------------------|
| 1. Chi phí đầu tư gia công phần mềm: | 7.703.663.184 đồng. |
| 2. Chi phí đầu tư phần cứng: | 4.794.019.210 đồng. |
| 3. Chi phí khác: | 212.401.034 đồng. |
| 4. Dự phòng phí: | 1.271.008.343 đồng. |

Ghi chú: Chi phí khác bao gồm: chi phí kiểm toán và chi phí thẩm tra phê duyệt quyết toán.

3. Thời gian thực hiện dự án

Thời gian dự kiến thực hiện: Trong thời gian 3 năm.

4. Hình thức đầu tư và nguồn vốn

- Hình thức đầu tư: Đầu tư mới kết hợp kế thừa một số hạng mục sẵn có.
- Nguồn vốn: vốn tự có.

5. Hiệu quả đầu tư

Dự án được đầu tư và xây dựng trên nhu cầu quản lý của các đơn vị, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty trong 10 đến 15 năm tới.

Dự án phát triển trên nền tảng công nghệ mới, đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn quy định, kiến trúc thống nhất, đảm bảo cho việc sử dụng lâu dài và ổn định của hệ thống, tránh lãng phí khi đầu tư các dự án riêng lẻ (giảm chi phí bản quyền phần mềm, xây dựng CSDL, giảm chi phí đầu tư hạ tầng phần cứng và nguồn lực vận hành hệ thống).

Kính trình ĐHQĐ xem xét và thông qua việc đầu tư Dự án phần mềm quản lý tổng thể COMECOERP nêu trên và giao cho HĐQT quyết định.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY
CỔ PHẦN
VẬT TƯ - XÃNG DẦU
(COMECO)

QUẢN LÝ - TP. HỒ CHÍ MINH

Lê Văn Nghĩa

